
Fiquem Sabendo 2023

Relatório Anual de Atividades e Impacto

QUEM SOMOS	1
Missão	1
Equipe	2
TOP5 DA FS EM 2023	3
Abrimos os gastos secretos do Cartão Corporativo da Presidência	3
Assumimos uma cadeira no Conselho de Transparência, Integridade e Combate à Corrupção Executivo Federal	4
Aprovamos nosso primeiro Projeto de Lei na Câmara dos Deputados	4
Criamos a Comunidade FS com apaixonados pela LAI em todo o Brasil	4
Lançamos um novo site e atualizamos nossa identidade visual	5
DESTAQUES INSTITUCIONAIS	6
Prêmios	6
Principais entrevistas	7
Citações diversas	8
PROJETOS	8
Lobby na Comida	8
LAI para Comunicadores	10
Projeto Cartão Corporativo	12
EIXO I - JORNALISMO	14
Newsletter Don't LAI to me	14
Publicações na imprensa	15
EIXO II - EDUCAÇÃO	16
WikiLAI	16
Oficinas e palestras	17
EIXO III - ADVOCACY	20
Propostas Legislativas	20
Denúncias e processos judiciais	21
Pedidos de informação	22
Colaboração com órgãos públicos	22
Parcerias institucionais	23
Citações em documentos públicos	24
EIXO IV - TECNOLOGIA	25
Agenda Transparente	25
ADMINISTRATIVO	27
Gestão e governança	27
Mentorias e treinamentos	27
Recursos	28

QUEM SOMOS

Missão

A [Fiquem Sabendo \(FS\)](#) é uma agência de dados independente e especializada na Lei de Acesso à Informação (LAI). Trabalhamos para reduzir o desequilíbrio de poder entre a Sociedade e o Estado. Disponibilizamos ferramentas para que os cidadãos questionem seus líderes, defendam políticas baseadas em evidências e participem ativamente da democracia.

Atuamos em quatro grandes áreas:

Jornalismo - Pautamos a imprensa e produzimos informação com dados direto da fonte. Nosso site tem centenas de publicações com dados inéditos que obtivemos do governo e os mais de 10 mil assinantes da [newsletter “Don’t LAI to me”](#) recebem quinzenalmente dezenas de bases de dados que nunca haviam sido publicadas antes pelas autoridades.

Educação - Formamos jornalistas, ativistas e cidadãos em geral, levando conhecimento sobre o uso da Lei de Acesso à Informação (LAI) a todas as regiões do país. Na plataforma [Wikilai](#), o guia com tudo o que você precisa saber para acessar dados públicos no Brasil, reunimos modelos de pedidos e recursos, além de tutoriais para que todos possam ter acesso a informações públicas nas diferentes esferas do poder.

Advocacy - Colaboramos com o poder público e pressionamos órgãos de controle para fazer cumprir e aprimorar a transparência no Brasil, por meio de pedidos de informação, recursos administrativos, denúncias, relatórios, processos judiciais e propostas legislativas para desaprisonar dados de interesse público.

Tecnologia - Com a [Agenda Transparente](#), estamos construindo uma solução inédita para facilitar o monitoramento de agendas oficiais de autoridades do governo federal para apurar lobby e influência em políticas públicas.

[Acesse o site](#) e assine a newsletter [Don't LAI to me](#)

Consulte nossos verbetes na plataforma [WikiLAI](#)

Use o [Agenda Transparente](#) para monitorar o lobby

Equipe

Em 2023, o organograma da **Fiquem Sabendo** passou por duas mudanças importantes. Devido a uma licença para estudos da cofundadora e diretora Maria Vitória Ramos, de janeiro a junho, a jornalista e pesquisadora Taís Seibt assumiu interinamente a direção da organização. Com o retorno de Maria Vitória, as duas passaram a se dividir entre diretora executiva e diretora de operações, respectivamente. Em julho, houve o desligamento do cofundador e então coordenador de Conteúdo da FS, Luiz Fernando Toledo, em comum acordo.

Em paralelo, a equipe de Tecnologia ganhou reforços, assim como a área de Jornalismo. Fechamos 2023 com 16 pessoas remuneradas, entre profissionais e estagiários, além de uma dezena de voluntários extremamente comprometidos.

Também contamos com um conselho institucional e um conselho jurídico formado por especialistas de referência que nos aconselham na tomada de decisão e colaboram com nossas ações pela transparência.

[Conheça a equipe](#) da Fiquem Sabendo

TOP5 DA FS EM 2023

Em 2023, a Fiquem Sabendo completou 5 anos! Confira nossas principais conquistas e impactos do ano resumidos em cinco atos:

Abrimos os gastos secretos do Cartão Corporativo da Presidência

Começamos o ano com a publicação inédita de gastos do [cartão corporativo](#) de todos os ex-presidentes desde 2003. A informação foi divulgada com exclusividade pela [newsletter Don't LAI to me](#) no dia 12 de janeiro e logo virou o principal assunto do dia na mídia, a ponto de o governo chamar às pressas uma [coletiva de imprensa](#). As informações também levaram à abertura de [apuração no Ministério Público de Contas](#) e na [Advocacia-Geral da União](#), além de uma [consulta pública](#) para decreto que regulamenta o uso do cartão no governo federal.

Mas a FS não parou por aí e conseguiu também o acesso inédito às notas fiscais das compras do ex-presidente Jair Bolsonaro e seu vice, Hamilton Mourão. Mantivemos uma força-tarefa durante três meses em Brasília, com apoio da [Transparência Internacional - Brasil](#), e escaneamos milhares de notas. A coleção foi disponibilizada para acesso público no [Google Pinpoint](#) e os dados seguiram gerando novas reportagens e denúncias até que, em maio de 2023, iniciamos um novo projeto com apoio da [MuckRock](#) Foundation para organizar o repositório no [DocumentCloud](#).

A partir daí, foi possível publicar outras coleções de documentos públicos, entre eles os gastos com cartões corporativos da Vice-presidência da República no governo Bolsonaro, com exclusividade na [Don't LAI to me #110](#). As notas fiscais revelam que, em momento crítico da pandemia do coronavírus, o ex-vice-presidente e atual senador Hamilton Mourão (Republicanos-RJ) gastou quase R\$ 200 mil em uma viagem de 12 dias entre Egito, Emirados Árabes Unidos e Grécia, de 26 de setembro a 7 de outubro de 2021.

Também mostramos [na edição 112 da newsletter](#) que 12.121 militares da ativa são sócios, diretores ou administradores de 16.383 pessoas jurídicas (empresas privadas, associações, organizações, clubes, etc). Ao publicarmos esses dados no DocumentCloud, foi possível verificar se as empresas de militares figuram entre os destinatários de pagamentos de cartões corporativos da Presidência da República e da Vice-presidência da República. Indo além, sinalizamos que no primeiro trimestre do governo Lula foram gastos R\$ 2,5 milhões no cartão corporativo, observando que ainda não é possível detalhar as despesas até o fim de seu atual mandato - esses dados foram divulgados na [Don't LAI to me #104](#).

Em outra frente, o cartão corporativo também virou [verbete na WikiLAI](#), onde é possível se informar sobre a origem do termo, normas que definem quem pode usá-lo, como foram

levantados os dados pela Fiquem Sabendo e onde encontrar outras fontes, além de um modelo de como elaborar um pedido de LAI para obter informações relacionadas ao cartão.

Contamos os bastidores dessa operação em [artigo publicado no portal IJNet](#) e atualizamos no [nosso site](#) após a conquista do [Troféu Rastilho](#), no Prêmio de Jornalismo Mosca da Livre.Jor, e do [Prêmio Cláudio Weber Abramo](#), da Escola de Dados, na categoria Dados Abertos.

Assumimos uma cadeira no Conselho de Transparência, Integridade e Combate à Corrupção Executivo Federal

Conquistamos uma cadeira no [Conselho de Transparência, Integridade e Combate à Corrupção - CTICC](#), órgão consultivo vinculado à estrutura da Controladoria-Geral da União (CGU) cujo objetivo debater, sugerir e monitorar medidas de aperfeiçoamento e fomento de políticas e estratégias nessas áreas. Junto com o ministro da Controladoria-Geral da União (CGU), 11 representantes do Poder Executivo Federal e até 30 membros da sociedade civil, a Fiquem Sabendo está ainda mais próxima dos tomadores de decisão em Brasília, para representar os interesses civis na defesa do acesso a informações públicas. O cofundador e coordenador de Advocacy da FS, Bruno Morassutti, é o representante da organização no Conselho.

Aprovamos nosso primeiro Projeto de Lei na Câmara dos Deputados

Em agosto de 2023, tivemos nossa primeira proposta legislativa aprovada na Câmara dos Deputados. Aprovado por unanimidade, o [Projeto de Lei 2725/22](#), apresentado pela deputada Tabata Amaral (PSB-SP) e outros, cria mecanismos de transparência pública e controle social na área da educação. A proposta aguarda apreciação no Senado. Se entrar em vigor, a lei determina a publicação de informações sobre número de vagas disponíveis e preenchidas por instituição de ensino, lista de espera e de reserva de vagas; bolsas e auxílios; estatísticas relativas a fluxo e rendimento escolar; execução física e financeira de programas e projetos financiados com recursos públicos, renúncia fiscal ou subsídios tributários, financeiros ou creditícios; currículo profissional e acadêmico dos ocupantes de cargo de direção de instituição de ensino e dos membros dos conselhos de educação; e outras informações.

Criamos a Comunidade FS com apaixonados pela LAI em todo o Brasil

Com apoio do [International Center for Journalists \(ICFJ\)](#) desenvolvemos nossa primeira comunidade. Reunimos simpatizantes da Lei de Acesso à Informação (LAI) em um grupo diverso e engajado no apoio à transparência pública em todo o país. Lançada em outubro de 2023, a Comunidade FS reúne mais de 150 pessoas de todas as regiões do Brasil: Sudeste (51,21%), Nordeste (16,46%), Sul (14,63%), Centro-Oeste (12,8%) e Norte (4,87%). Composto em sua maioria por jornalistas, também participam do grupo advogados, servidores públicos, analistas de dados,

publicitários, estudantes, entre outros. Como primeira missão da comunidade, mapeamos o atendimento a obrigações de acessibilidade digital em sites institucionais de governos e assembleias legislativas estaduais bem como de prefeituras e câmaras municipais. O levantamento contou com o voluntariado de 38 membros do grupo e as informações coletadas fomentarão a produção de conteúdo pela Fiquem Sabendo sobre acessibilidade digital na administração pública.

Lançamos um novo site e atualizamos nossa identidade visual

No Dia Mundial do Acesso à Informação, em setembro, colocamos no ar o nosso [novo site](#). Mais intuitivo e eficiente, o novo site marcou a largada para as comemorações do aniversário de 5 anos da Fiquem Sabendo, que agora está com identidade visual renovada em todos os canais. Com o novo site, comunicamos toda a nossa complexidade, que há muito tempo não cabe em um rótulo (somos uma agência de dados, uma ONG de transparência, um veículo de comunicação?).

Após 5 anos, entendemos que ocupamos um espaço único, com atuação integrada e efetiva em quatro frentes: jornalismo, advocacy, educação e inovação cívica. Essa diversidade agora está fortalecida em nossa identidade visual com novas cores institucionais, design de marcas, em cada seção do novo site e, claro, nos impactos de nossas ações.

Fiquem de olho
A FS está de cara nova

Celebrando o Dia Internacional do Acesso à Informação com o novo site da Fiquem Sabendo.

Acesse em:
fiquemsabendo.com.br

DESTAQUES INSTITUCIONAIS

A Fiquem Sabendo e seus cofundadores participam de dezenas de eventos, concedem diversas entrevistas e ocupam espaços importantes. Destacamos aqui apenas alguns:

Prêmios

Com o caso do cartão corporativo, chegamos pela terceira vez entre os finalistas do [Sigma Awards](#) de jornalismo de dados. Esta é a principal premiação internacional do setor, e ficamos entre os 52 melhores trabalhos dentre quase 600 inscritos. Já havíamos ficado entre os finalistas em 2021 e 2022 com o caso dos pensionistas. Também recebemos o [Troféu Rastilho](#) pela quarta vez e o [Prêmio Cláudio Weber Abramo](#) pela segunda vez, com a abertura dos dados do cartão corporativo.



A **Fiquem Sabendo** também ofereceu subsídios para matérias premiadas de outros jornalistas. Uma [reportagem do The Washington Post](#) que usou dados obtidos pela FS foi [finalista do Prêmio Pulitzer](#), principal premiação internacional de jornalismo. A série de reportagens [Má alimentação](#)

à [brasileira](#), da revista piauí, também foi finalista de outra premiação internacional prestigiada, o [Prêmio Roche](#).

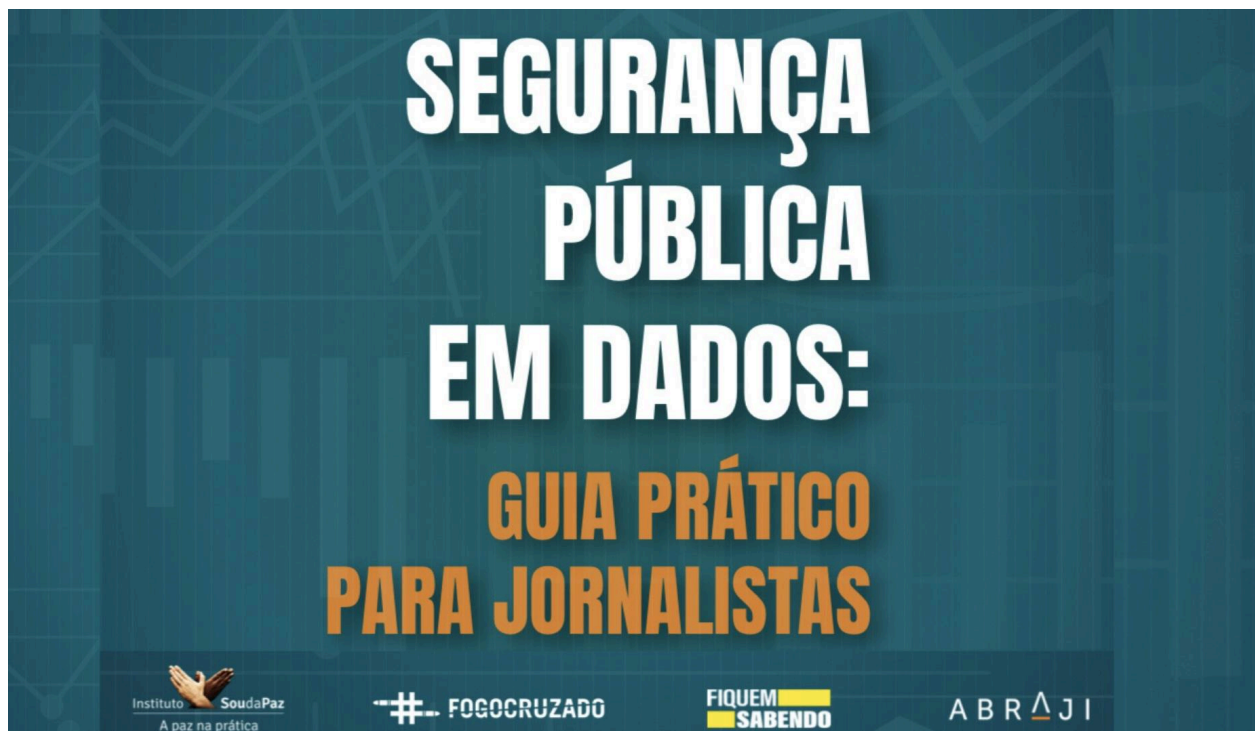
O trabalho da FS foi internacionalmente reconhecido também em publicações especializadas de jornalismo de dados, como [esta lista do Global Investigative Journalism Network \(GIJN\)](#), que colocou a FS no top10 de jornalismo de dados.

Principais entrevistas

- ❖ Maria Vitória Ramos para o programa “Cidadanias” da TV Senado ([assista aqui](#));
- ❖ Bruno Morassutti para [Folha](#): “Novas regras do governo Lula sobre transparência esbarram em fragilidade legal- CGU diz que, apesar de não terem obrigatoriedade, diretrizes são vinculantes para futuras decisões”.

Principais publicações

Guia Segurança Pública em Dados | O **Instituto Sou da Paz** produziu o manual “*Segurança Pública em Dados: guia prático para jornalistas*”, em parceria com a Fiquem Sabendo, o Instituto Fogo Cruzado e a Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo (Abraji). A publicação é uma radiografia do tema no país e tem como objetivo contribuir para o trabalho de jornalistas e de comunicadores de todo o Brasil. A diretora de operações da FS, Taís Seibt, introduziu a seção 2 do guia sobre como obter dados e explicou a respeito da importância da LAI para libertar dados sobre segurança pública. O material foi lançado no Congresso da Abraji. [Acesse aqui](#)



Artigo acadêmico | O caso da **WikiLAI** foi publicado no periódico internacional *Revue internationale des Gouvernements Ouverts*, a partir de participação da diretora de operações da FS, Taís Seibt, em conferência do Imodev, em 2022. A publicação saiu em inglês, em 2023.

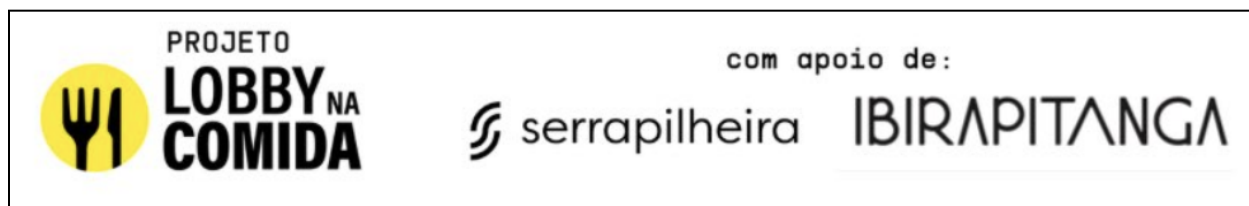
[Acesse aqui](#)

Citações diversas

- FS citada pelo IJNET, publicação do International Center for Journalists (ICFJ), como [exemplo de organização de jornalismo sem fins lucrativos](#) sustentável na América Latina;
- FS citada como [ótimo exemplo de jornalismo de dados](#) em material didático da Kings College (Reino Unido);
- Citações na [tese de doutorado](#) do pesquisador Fabiano Angélico na FGV e UNIVERSITÀ DELLA SVIZZERA ITALIANA

PROJETOS

Lobby na Comida



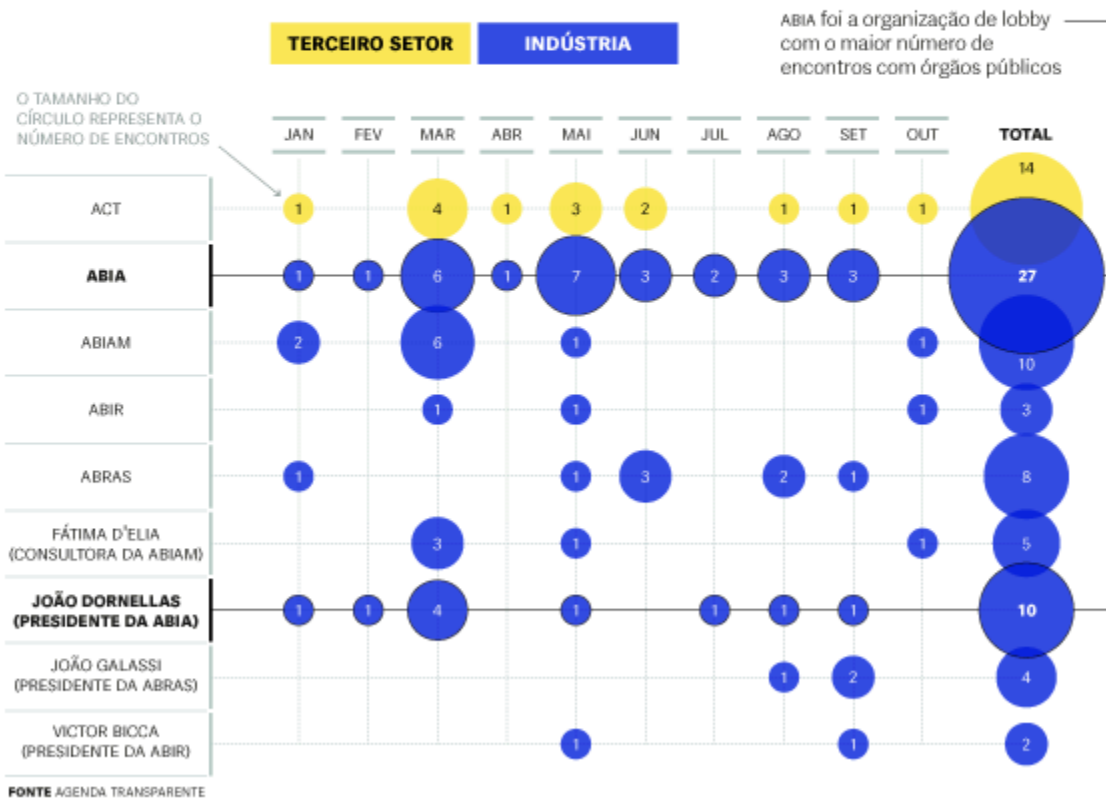
Estreamos na cobertura sistemática do lobby no Executivo federal com um novo projeto apoiado pelos institutos [Serrapilheira](#) e [Ibirapitanga](#). Desde agosto de 2023, o projeto **Lobby na Comida** investiga conflitos de interesses na área da alimentação e seus impactos na saúde a partir do monitoramento de agendas do Executivo Federal com a plataforma [Agenda Transparente](#), desenvolvida pela FS. Os casos mapeados geram relatórios analíticos, reportagens em parceria com veículos especializados e notas na newsletter **Don't LAI to me** buscando estabelecer

discussões sobre os riscos de políticas públicas entrarem em vigor sem base em evidências científicas para a saúde coletiva.

Na primeira publicação, lançada em novembro de 2023, o estudo analisou o trânsito de lobistas da indústria de alimentos, bebidas e supermercados no alto escalão do governo em meio às discussões sobre a Reforma Tributária, tema que mobilizou o setor por conta da proposta de desonerar os alimentos da cesta básica e sobretaxar os que são nocivos à saúde, como é o caso de ultraprocessados. Na comparação com representantes de organizações da sociedade civil ligadas à defesa da alimentação saudável, o governo recebeu os lobistas cinco vezes mais no período analisado.

Os dados foram apresentados em um painel online que reuniu especialistas no assunto para um debate sobre conflitos de interesse e transparência pública nas políticas de alimentação e posteriormente foram publicados na [edição nº 113 da newsletter Don't LAI to me](#), gerando repercussão no meio científico e na imprensa. A produção contou com a parceria da [Gênero e Número](#) para a análise e visualização de dados.

Encontros de agentes privados e de organizações da sociedade civil com o Executivo Federal



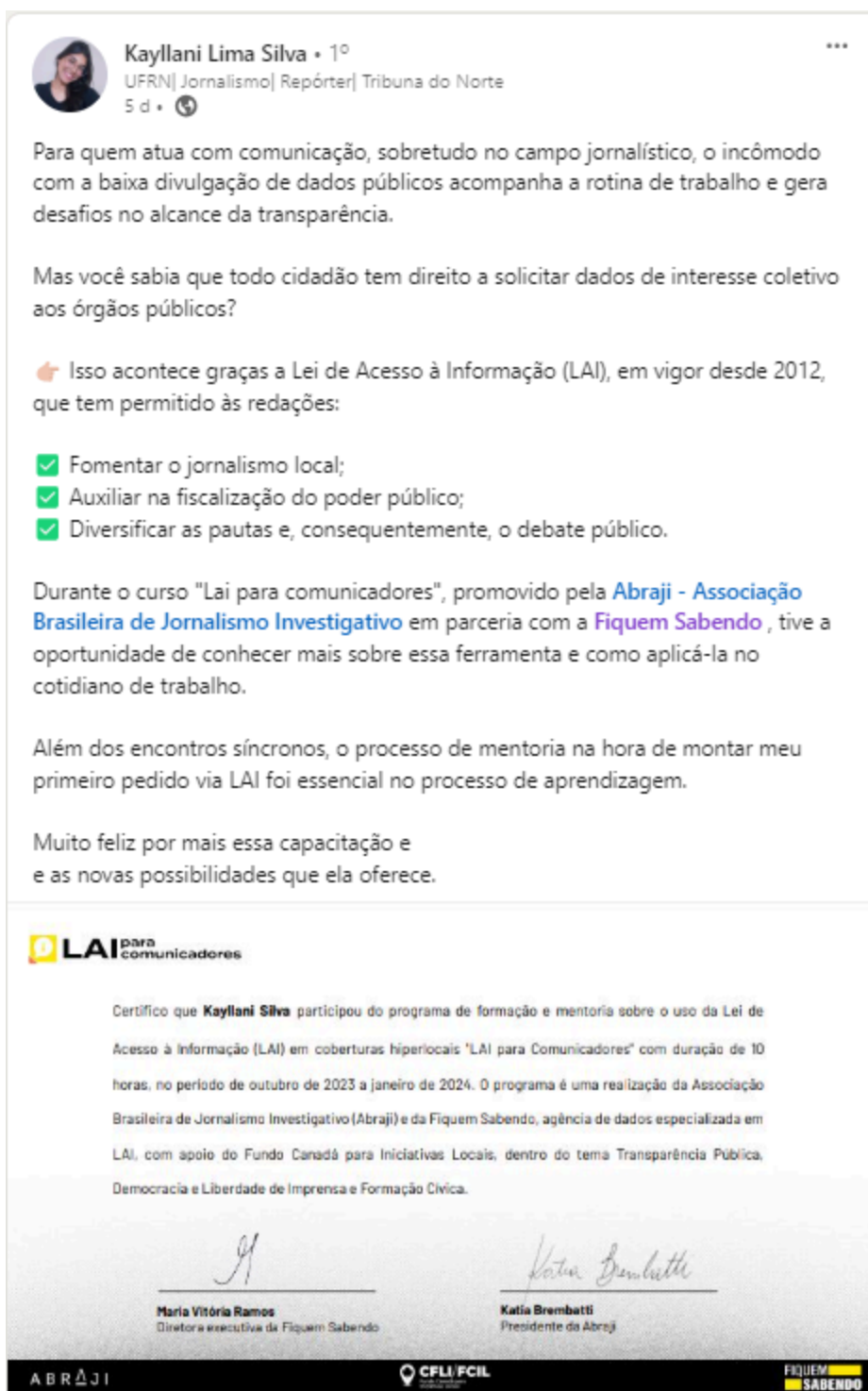
Logo na primeira semana após a divulgação do relatório, o [Blog do Noblat](#), uma das colunas de política de maior audiência do site Metrôpoles, publicou matéria repercutindo os dados. O relatório também ganhou destaque na newsletter [Café Coado #97](#), seção Comida e Cidade, do Instituto Comida do Amanhã. A [Gênero e Número](#) fez um artigo sobre o tema e está produzindo uma reportagem mais aprofundada com previsão de publicação em janeiro de 2024.

[Confira a íntegra do primeiro relatório](#)

LAI para Comunicadores

O programa **LAI para Comunicadores** foi planejado pela Fiquem Sabendo em parceria com a Abraji e financiamento do Fundo Canadá para oferecer formação gratuita sobre Lei de Acesso à

Informação (LAI) para 200 comunicadores locais que representem diferentes organizações das cinco regiões geográficas do Brasil (Sul, Sudeste, Centro-Oeste, Norte, Nordeste).



Kayllani Lima Silva • 1º
UFRN | Jornalismo | Repórter | Tribuna do Norte
5 d • 🌐

Para quem atua com comunicação, sobretudo no campo jornalístico, o incômodo com a baixa divulgação de dados públicos acompanha a rotina de trabalho e gera desafios no alcance da transparência.

Mas você sabia que todo cidadão tem direito a solicitar dados de interesse coletivo aos órgãos públicos?

👉 Isso acontece graças a Lei de Acesso à Informação (LAI), em vigor desde 2012, que tem permitido às redações:

- ✅ Fomentar o jornalismo local;
- ✅ Auxiliar na fiscalização do poder público;
- ✅ Diversificar as pautas e, conseqüentemente, o debate público.


Durante o curso "Lai para comunicadores", promovido pela [Abraji - Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo](#) em parceria com a [Fiquem Sabendo](#), tive a oportunidade de conhecer mais sobre essa ferramenta e como aplicá-la no cotidiano de trabalho.

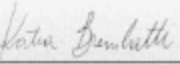
Além dos encontros síncronos, o processo de mentoria na hora de montar meu primeiro pedido via LAI foi essencial no processo de aprendizagem.


Muito feliz por mais essa capacitação e as novas possibilidades que ela oferece.

LAI para comunicadores

Certifico que **Kayllani Silva** participou do programa de formação e mentoria sobre o uso da Lei de Acesso à Informação (LAI) em coberturas hiperlocais "LAI para Comunicadores" com duração de 10 horas, no período de outubro de 2023 a janeiro de 2024. O programa é uma realização da Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo (Abraji) e da Fiquem Sabendo, agência de dados especializada em LAI, com apoio do Fundo Canadá para Iniciativas Locais, dentro do tema Transparência Pública, Democracia e Liberdade de Imprensa e Formação Cívica.


Maria Vitória Ramos
Diretora executiva da Fiquem Sabendo


Katia Brembatti
Presidente da Abraji

ABRAJI  FIQUEM SABENDO

No total, 300 comunicadores foram incorporados ao programa, com boa diversidade regional, ainda que com predominância do Sudeste, mas com boa aderência no Norte e Nordeste, que eram regiões prioritárias para o projeto: Sudeste 111 (37%), Nordeste 67 (22%), Norte 54 (18%),

Centro-Oeste 41 (14%) e Sul 27 (9%). Com relação à diversidade de gênero, prioritária no edital do Fundo Canadá, tivemos 179 inscritas que se declararam como mulheres cisgêneras, que respondem por 60% do total. Os homens cisgêneros foram 102 (34%). Sete pessoas se declararam como não-binárias (2%) e 8 pessoas optaram por não declarar o gênero (3%). Duas mulheres transgêneras, uma mulher bissexual e um travesti completam o quadro de inscritos. Dos 8 instrutores contratados para ministrar oficinas no programa, 6 são mulheres, sendo 3 delas negras.

O programa consiste na realização de duas oficinas síncronas por região, que foram realizadas entre outubro e dezembro de 2023, e quatro meses de mentoria assíncrona, por meio da plataforma online de ensino, o que se estende de outubro de 2023 até janeiro de 2024. O objetivo final é publicar 10 entradas na newsletter **Don't LAI To Me** geradas a partir de pedidos de informação produzidos pelos participantes, que devem produzir matérias para seus veículos locais também. Até dezembro de 2023, cerca de 30 pautas estavam em andamento, com investigações nas cinco regiões.

Projeto Cartão Corporativo



Garantimos a produção de reportagens especiais por meio de parcerias com jornalistas de veículos de referência, que garantem visibilidade a bases de dados relevantes desapreionadas por nossa equipe. No caso do [cartão corporativo](#), repetimos uma receita de sucesso em anos anteriores, quando revelamos as [pensões](#) de servidores civis e militares do governo federal: aproximamos jornalistas de diferentes veículos de nossa força-tarefa para digitalização das notas fiscais no Pavilhão de Metas, em Brasília.

Repórteres de **Estadão**, **UOL** e **Agência Pública** se uniram à equipe, que contava com o jornalista freelancer Alexandre Facciolla e estudantes de Comunicação em Brasília, sob a coordenação remota do então coordenador de conteúdo Luiz Fernando Toledo e da diretora de operações Taís Seibt. Com esse reforço, mais documentos puderam ser digitalizados, além de

ampliar a repercussão das descobertas publicadas em reportagens. Nesta primeira fase, contamos com apoio da [Transparência Internacional - Brasil](#) e com a plataforma [Google Pinpoint](#) para disponibilização dos documentos.

Em maio de 2023, conquistamos o apoio da [MuckRock](#), organização dos Estados Unidos especializada na lei de acesso americana, a FOIA, para organizar os arquivos do cartão corporativo no [DocumentCloud](#). O trabalho foi prejudicado nos primeiros meses do projeto porque o Planalto barrou o acesso de nossa equipe aos arquivos físicos no Pavilhão de Metas, sob alegação de que nossa presença estava prejudicando o trabalho regular dos servidores públicos - que precisavam acompanhar a digitalização dos documentos in loco. Passamos alguns meses cobrando a Presidência e Vice-Presidência por um cronograma de digitalização, já que foi prometido que o próprio governo iria fazer este trabalho. Até dezembro de 2023, apenas notas fiscais de gastos do ex-vice-presidente Hamilton Mourão relativos a 2019 e 2020 e parte de 2021 haviam sido disponibilizados em portal público. Nós organizamos esses arquivos em coleções pesquisáveis no DocumentCloud - o que não é possível no site do governo - e repercutiram alguns achados em nossa newsletter.

[Acesse o nosso repositório](#)

EIXO I - JORNALISMO

A área de Jornalismo da **Fiquem Sabendo** tem como principal canal a newsletter **Don't LAI to me**, que chega quinzenalmente a nossos assinantes, principalmente jornalistas, com dados obtidos via Lei de Acesso à Informação para livre uso e reprodução. Também são divulgados conteúdos no site e redes sociais da FS, além de reportagens especiais em parceria com veículos de mídia.

Em 2023, o número de assinantes da newsletter aumentou em 70% se comparado ao final de 2022. Hoje contamos com mais de 17 mil assinantes. Nas redes sociais, também tivemos um crescimento histórico, principalmente nos primeiros meses do ano, com a repercussão dos gastos do cartão corporativo.

Jornalismo FS em números (2023)

17.000 assinantes na newsletter **Don't LAI to me**

70% de novos assinantes na newsletter comparado a 2022

5.000 citações aos dados da newsletter na imprensa apenas em 2023

Newsletter Don't LAI to me

A **Fiquem Sabendo** envia a cada 15 dias para seus assinantes a newsletter "[Don't LAI to me](#)", a primeira do Brasil sobre a Lei de Acesso à Informação (LAI). A proposta é divulgar bases inéditas, notícias, dicas e reportagens produzidas sobre ou baseadas em dados obtidos via LAI. O serviço é gratuito e tem como objetivo criar uma rede para fomentar a transparência pública e o controle social.

Em todo o ano de 2023, foram 22 edições regulares da newsletter, e mais 8 edições especiais, que são aquelas enviadas fora da data fixa de publicação para comunicar dados exclusivos - como foi o caso do cartão corporativo - ou novidades institucionais. [Veja todas as edições!](#)

Além de servir a comunidade jornalística e informar o debate público, as publicações da newsletter geram impactos administrativos. Após revelarmos documentos sobre a motociata do ex-presidente Jair Bolsonaro, o MPF [decidiu apurar possível omissão](#) da PRF na fiscalização das motociatas realizadas em Caruaru em 2023.

Confira o que foi destaque nas 5 edições mais lidas da newsletter **Don't LAI to me** em 2023:

[Exclusivo: Veja quais foram os gastos do cartão corporativo de Bolsonaro - Don't LAI to me #especial](#)

[Exclusivo: Acessamos as notas fiscais do cartão corporativo da Presidência - Don't LAI to Me #93](#)

[Acessamos os relatórios dos grupos de transição do governo federal - Don't LAI to Me #96](#)

[Levantamos o sigilo do contrato de Gustavo Lima com a Caixa, em decisão inédita - Don't LAI to Me #99](#)

[Abrimos as pensões de militares expulsos da Marinha e da Aeronáutica - Don't LAI to Me #107](#)

Publicações na imprensa

Os dados divulgados pela **Fiquem Sabendo** são utilizados por jornalistas de todo o país para a produção de reportagens em veículos de alcance local, regional e nacional, além da mídia especializada. Em 2023, registramos mais de 5.000 citações a nossos dados, incluindo publicações em mídia impressa, rádios, canais de televisão, sites e blogs.



The screenshot shows the header of the ((o))eco website. The logo is on the left, and a navigation menu with links for NOTÍCIAS, REPORTAGENS, SALADA VERDE, ESPECIAIS, COLUNAS, ANÁLISES, BIBLIOTECA, and DICIONÁRIO AMBIENTAL is on the right. Below the navigation, there are links for Biodiversidade, Clima, and Política Ambiental. The main content area displays the category 'SALADA VERDE' and the headline 'Banco esconde os nomes de desmatadores com empréstimos'.



The graphic features a dark background with a water droplet. At the top, the word 'REPORTAGEM' is written in a yellow box. The main headline reads 'Os donos da água: 50 empresas podem usar mesma quantidade que metade do Brasil' in large white text.

EIXO II - EDUCAÇÃO

O eixo de educação visa a consolidação e compartilhamento de todo conhecimento adquirido continuamente pela equipe em um guia vivo no formato Wikipédia (a WikiLAI); desenvolvimento de trilhas educacionais; programas de formação personalizados para diferentes setores da sociedade; cursos, palestras e workshops online e presenciais.

Educação FS em números (2023)

+100.000 visualizações de página na **WikiLAI**

+30.000 novos usuários na plataforma **WikiLAI**

+2.000 inscritos em cursos e oficinas

+50 horas de aulas e palestras

+40 horas de mentoria para uso da LAI

+80% de nível máximo de satisfação em avaliações de treinamentos

27 unidades da federação representadas nas formações

WikiLAI

A plataforma **WikiLAI**, um repositório vivo sobre como acessar dados públicos no Brasil, segue como o principal material didático de referência da **Fiquem Sabendo**, utilizado em palestras e oficinas. São realizadas atualizações pontuais mediante identificação de novas referências ou produção de novos modelos de pedidos e recursos. São 120 verbetes disponíveis, e a plataforma alcançou mais de 100 mil visualizações em 2023, um aumento de 58% em relação a 2022, primeiro ano da plataforma no ar, quando teve cerca de 63 mil acessos.

Mais do que a quantidade de visitas, um indicativo da consolidação da **WikiLAI** como referência para os usuários da LAI no Brasil se revela em manifestações espontâneas, como a do jornalista Manuel Marçal, que [contou em seu perfil no LinkedIn](#) ter usado um modelo da **WikiLAI** para fazer um pedido de informação que resultou [nesta reportagem](#); ou então o comentário espontâneo “WikiLAI salva” compartilhado por um participante no chat do painel da FS para o lançamento do relatório Lobby na Comida.

A WikiLAI segue sendo abastecida com novas referências e verbetes atualizados. Estivemos ainda nos principais congressos de jornalismo e de dados do país, entre outros eventos, painéis e debates da área.

Oficinas e palestras

Oficina online com voluntários da **Redes da Maré**, ministrada pelo coordenador de Advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 12 de janeiro de 2023.

Oficina online para o programa **Enraizado na Confiança**, da [Internews](#), ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 24 de janeiro de 2023.

Palestra na AASP, em **São Paulo**, no painel “*Cidade do Futuro - Tecnologia para (ou contra?) a democracia*”, promovido pela [Prefeitura de São Paulo](#), com a participação do cofundador e diretor presidente da FS, Leo Arcoverde, em 25 de janeiro de 2023.

Debate online “*As extravagâncias do cartão corporativo no governo federal: agilidade x accountability*”, promovido pelo [Instituto IREE](#), com a participação da diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 31 de janeiro de 2023.

Debate online “*Diálogo sobre Mídia e Corrupção*”, organizado pela YouthLed Talks da **UNODC**, em comemoração ao Dia Mundial da Liberdade de Imprensa, com a participação da diretora executiva e cofundadora da FS Maria Vitória Ramos; Tunde Akanni, Ph.D, Chefe do Departamento de Jornalismo da Lagos State University (Nigéria); e Theophilus, cineasta de Tóquio e estrategista digital, em 3 de maio de 2023.

Oficina online “*Introdução aos dados abertos e 11 anos da LAI*”, promovido pelas **Embaixadoras da OKBR** em parceria com Embaixadoras **Politize!**, via [Open Knowledge Brasil](#), com a participação da diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 16 de maio de 2023.

Palestra “*O que podemos aprender com uma agência de notícias independente especializada em informações públicas: dicas e insights para potencializar o uso da LAI nas ações de Advocacy*”, no Instituto Roche, com coordenador de Advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 31 de maio de 2023.

Oficina “*Como estruturar e executar estratégias para abrir bases de dados públicas*” no [Congresso da Abraji](#), em São Paulo, com o coordenador de Advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 29 de junho de 2023.

Painel *“Do lado de lá: como servidores públicos recebem os pedidos de LAI”* no [Congresso da Abraji](#), em São Paulo, com mediação do então coordenador de conteúdo da FS, Luiz Fernando Toledo, em 30 de junho de 2023.

Painel *“Como jornalistas e cidadãos podem ajudar a transformar as políticas de segurança?”* no [Congresso da Abraji](#), com participação da diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 1º de julho de 2023.

Painel *“Jornalismo de dados e pesquisa científica: parcerias para gerar matérias de impacto”*, no [Congresso da Abraji](#), com a participação do então coordenador de conteúdo da FS, Luiz Fernando Toledo, em 2 de julho de 2023.

Oficina *“Cidadania Digital: liberte dados públicos sobre seus direitos com a LAI”*, na UEMG, em **Belo Horizonte**, durante o [IV Seminário de Governança das Redes do Instituto IRIS-BH](#), ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 6 de setembro de 2023.

Palestra online no *Simpósio realizado na disciplina Jornalismo, Criatividade e Inovação* do curso de Jornalismo na [Unesp](#), ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 26 de setembro de 2023.

Painel *20 Anos Fórum de Direito de Acesso a Informações Públicas*, promovido pelo [Fórum Direito de Acesso a Informações Públicas](#) na PUCSP, em **São Paulo**, com a participação do coordenador de Advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 29 de setembro de 2023.

Debate *Prestação de Contas da Prefeitura na Comissão de Finanças e Fiscalização*, promovido pela [Câmara de Vereadores](#), em **Porto Alegre**, com a participação do coordenador de advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 10 de outubro de 2023.

Aulas para o curso de *“Compliance e Governança no Setor Público”* do [Insuper](#), com a diretora executiva e cofundadora da FS, Maria Vitória Ramos, na turma ministrada por Laura Amando de Barros, Conselheira Jurídica da FS, sobre o papel da sociedade civil nesse processo.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Norte*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 10 de outubro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Centro-Oeste*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 17 de outubro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Sul*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 24 de outubro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Sudeste*, ministrada pela diretora executiva da FS, Maria Vitória Ramos, em 25 de outubro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Nordeste*, ministrada pela diretora executiva da FS, Maria Vitória Ramos, em 30 de outubro de 2023.

Seminário *Transparência em Foco*, promovido pelo [Tribunal de Contas da União \(TCU\)](#), em **Brasília**, com a participação do coordenador de advocacy da FS, Bruno Schimitt Morassutti, em 13 de novembro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Norte*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 14 de novembro de 2023.

Oficina *“Sobrevivendo ao juridiquês: o que preciso saber sobre leis para acessar e utilizar dados públicos”*, no [CodaBR](#), promovido pela Escola de Dados, em **São Paulo**, ministrada pelo coordenador de advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 18 de novembro de 2023.

Painel *“Vitrine de dados: apresentações relâmpago”*, no [CodaBR](#), promovido pela Escola de Dados, em **São Paulo**, com a participação da desenvolvedora da FS, Victoria César, em 19 de novembro de 2023.

Oficina online *“Levantamento e análise de dados ambientais e uso da Lei de Acesso à Informação”*, promovida pelo [Portal Assobiar](#), e ministrada pela diretora executiva da FS, Maria Vitória Ramos, em 21 de novembro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Sudeste*, ministrada pelo coordenador de advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 23 de novembro de 2023.

Lançamento oficial da Frente Parlamentar de Fiscalização, Integridade e Transparência, liderada pela deputada federal Adriana Ventura (Novo-SP), com participação e um ponto de fala da FS, Luana Brasil, em 28 de novembro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Centro-Oeste*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 30 de novembro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Sul*, ministrada pela diretora de operações da FS, Taís Seibt, em 5 de dezembro de 2023.

Oficina online *LAI para Comunicadores - Nordeste*, ministrada pelo coordenador de advocacy da FS, Bruno Morassutti, em 7 de dezembro de 2023.

EIXO III - ADVOCACY

A atividade estrutural da Fiquem Sabendo consiste em realizar pedidos de acesso à informação, denúncias e processos com uma equipe multidisciplinar para obter informações públicas de interesse social. Tratamos e analisamos os dados e documentos, observando a sua autenticidade, e revelamos para a sociedade por meio de nossos canais de comunicação e relatórios. Buscamos cooperar com o poder público para o aprimoramento da transparência e propostas legislativas, e atuamos em parceria com diversas instituições para desaprisionar dados de interesse público.

Advocacy FS em números (2023)

+1.000 pedidos de informação protocolados

11 propostas legislativas apresentadas

5 propostas convertidas em projeto de lei

8 denúncias a órgãos de controle

Propostas Legislativas

Em 2023, a **Fiquem Sabendo** teve sua primeira proposta legislativa aprovada na Câmara dos Deputados. Desde o ano passado, buscamos ampliar nossa atuação jurídica por meio da proposição de anteprojetos de lei com o objetivo de regulamentar e ampliar a transparência no Brasil. Conheça nossas propostas legislativas:

[PL 4151/2023](#) | Estabelece requisitos específicos de transparência ativa para o Poder Legislativo.

[PL 4152/2023](#) | Altera a Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, para especificar as obrigações de transparência dos regimes próprios de previdência social (RPPS) dos servidores públicos da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, dos militares dos Estados e do Distrito Federal e do Conselho Curador dos Honorários Advocatícios (CCHA), vinculado à Advocacia-Geral da União.

[PL 3457/2023](#) | Altera a Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011 - Lei de Acesso à Informação - para prever transparência ativa de informações relacionadas às viagens internacionais oficiais do Presidente e Vice-Presidente da República.

[PL 2415/2023](#) | Institui a política federal de transparência no combate a pandemias e epidemias.

[PL 2414/2023](#) | Altera a Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, para ampliar as obrigações de transparência ativa relacionadas ao recebimento, execução e prestação de contas do uso dos recursos públicos.

[PL 2413/2023](#) | Altera a Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, para ampliar as obrigações de transparência ativa obrigando a adoção de diretrizes reconhecidas para a padronização na disponibilização de dados públicos.

[PL 2407/2023](#) | Estabelece regras de governança e de transparência aplicáveis aos Serviços Sociais Autônomos autorizados por lei e instituídos pelo poder executivo da União, Distrito Federal, Estados e Municípios para que promovam, mediante financiamento público por dotação orçamentária específica, políticas públicas de assistência e de desenvolvimento setoriais.

[PL 2408/2023](#) | Altera a Lei nº 14.133, de 1 de abril de 2021, para incluir no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) informações que permitam a identificação da origem dos recursos utilizados nas contratações.

[PL 2409/2023](#) | Altera a Lei Complementar nº 141, de 13 de janeiro de 2012, para potencializar a efetividade da execução dos recursos destinados à saúde e aumentar a transparência das prestações de contas.

[PL 2410/2023](#) | Altera a Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, para aumentar a eficiência e a transparência dos processos de distribuição e incorporação de novos medicamentos, produtos e procedimentos no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).

[PL 2411/2023](#) | Altera a Lei nº 8.142, de 28 de dezembro de 1990, para dar ampla publicidade aos planos de saúde e à atuação dos Conselhos de Saúde nos Municípios, Estados e Distrito Federal.

Denúncias e processos judiciais

Em 2023, a Fiquem Sabendo apresentou um total de 63 denúncias perante órgãos de controle e atuou em quatro processos judiciais. Destes, podemos citar como destaques

Câmara Municipal de Itaboraí-RJ | O Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ) julgou procedente a denúncia feita pela FS contra a Câmara Municipal de Itaboraí por diversos problemas de transparência e determinou a correção sob pena de multa diária contra o presidente da Câmara.

Governo do Estado do Rio de Janeiro | Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ) julgou procedente a denúncia apresentada pela FS, junto com outras entidades do Fórum de Direito de Acesso a Informações Públicas, para determinar ao governo estadual do RJ a instalação da Comissão Mista de Transparência estadual.

Câmara Municipal de São Paulo | A Justiça estadual de São Paulo [obrigou a Câmara Municipal a publicar dados de pagamentos a funcionários](#), ao julgar ação movida pela Fiquem Sabendo.

Governo do Estado de São Paulo | A Fiquem Sabendo ajuizou ação contra o governo estadual para obrigar a publicação de dados de agentes policiais expulsos da corporação por crimes contra a administração pública.

Pedidos de informação

Em 2023, a Fiquem Sabendo realizou 1,2 mil pedidos de informações a órgãos públicos. No trabalho de advocacy, os pedidos de informação visam mapear e corrigir situações em que dados públicos deixam de ser divulgados, contrariando a LAI. Alguns destaques:

Registro de entrada

Pedidos de informações aos Ministérios do governo federal e às agências reguladoras, com o intuito de obter informações sobre os registros de entrada nos prédios dessas unidades.

Abertura de currículos de agentes públicos

Pedidos de informações aos Ministérios do governo federal para obter o currículo de agentes e altas autoridades.

Sanções e multas aplicadas

Pedidos de informações às agências regulatórias para obter dados de multas e sanções aplicadas no exercício da atividade fiscalizatória.

Colaboração com órgãos públicos

6º Plano Nacional de Governo Aberto do Brasil | A FS foi convidada para apoiar a implementação do 6º Plano de Ação brasileiro, no âmbito da Parceria para Governo Aberto ([Open Government Partnership](#) - OGP). O plano especifica quais são os compromissos do Brasil, de acordo com os princípios de governo aberto, com a transparência, participação social e responsividade do país. Junto com [Transparência Brasil](#), Artigo 19, Fórum de Direito de Acesso à Informações Públicas, [Observatório Social do Brasil](#) (OSB) e Instituto Observatório Político e Socioambiental (OPS), a FS faz parte do 4º compromisso do Plano: 'Cultura de acesso à informação no país' com o objetivo de Fomentar a cultura de acesso à informação e aprimorar o cumprimento da LAI no país, por meio da articulação e colaboração entre poder público e sociedade.

Em dezembro, a fundadora e diretora executiva da FS, [Maria Vitória Launberg Ramos](#), participou da reunião com a representante internacional da [Open Government Partnership](#) - OGP em Brasília para analisar os feitos do primeiro ano e planejar o próximo triênio do compromisso de governo

aberto do Brasil. A FS já havia participado do 5º Plano, em 2021 e 2022, no âmbito do licenciamento ambiental.

Gabinete de Transição do Governo Federal | A partir de articulação da cofundadora e diretora executiva da **FS**, Maria Vitória Ramos, com integrantes do GT de Transparência do Gabinete de Transição do Governo Federal, a **Fiquem Sabendo** entregou um relatório com sugestões para o novo governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva na área de transparência. O documento repercutiu no relatório do GT com metas de aprimoramento da transparência sugeridas pela **FS** para a nova gestão.

O relatório apresentado pela Fiquem Sabendo contribuiu para o aprimoramento normativo de informações sigilosas, com a edição do [Decreto nº 11.527, de 2023](#), bem como de [Parecer Referencial](#) sobre acesso à informação pela CGU. [Confira a íntegra do documento entregue pela FS ao novo governo.](#)

Governo do Estado de Goiás | [Lei de Acesso à Informação no Estado de Goiás](#) foi aprovada em 2023, texto foi elaborado com a colaboração da FS.

Parcerias institucionais

Instituto Vladimir Herzog | A parceria firmada em 2021 entre Fiquem Sabendo e Instituto Vladimir Herzog (IVH) para abrir [documentos históricos](#) no Brasil resultou no ajuizamento de ação judicial para abertura de dados de policiais expulsos da Polícia Militar de São Paulo.

Insper | Em 2023, reafirmamos nossa parceria com a faculdade de Direito do Insper, por meio da realização de Clínica com estudantes, sob orientação de Bruno Morassutti, cofundador e coordenador de advocacy da **FS**, para a produção de levantamentos e análise de dados na área de transparência pública. O trabalho resultou na produção de três relatórios:

- Contribuições para o aprimoramento da fiscalização do Fundeb pelo TCU;
- Levantamento sobre transparência de despesas parlamentares em assembleias legislativas;
- Parecer jurídico sobre a legalidade da utilização de *captchas* pela administração pública.

Instituto Intervezes | O Instituto Intervezes fechou parceria com a Fiquem Sabendo para obter, via Lei de Acesso à Informação (LAI), dados sobre gastos com mídia digital e investimento em políticas de acesso à internet e inclusão digital na Amazônia Legal, além de emendas parlamentares sobre o tema. Foram realizados 53 protocolos, que passarão por análise dos pesquisadores do instituto para a produção de um relatório a ser publicado em 2024.

Congresso em Foco e Sleeping Giants Brasil | A Fiquem Sabendo apoiou o projeto [Money Blocker](#), extensão para o Google Chrome que bloqueia anúncios publicitários em portais que comprovadamente divulgam desinformação, criado pelo [Congresso em Foco](#) e [Sleeping Giants Brasil](#). Com o bloqueio dos anúncios, sites não confiáveis deixam de faturar com as chamadas *fake news*. O propósito é auxiliar o leitor a não gerar receita para portais não confiáveis.

Citações em documentos públicos

Supremo Tribunal Federal | [Despacho da ministra Rosa Weber](#) sobre “Providências relativas à garantia da segurança na TI Vale do Javari e à apuração da invasão de aldeia e ameaça de morte contra liderança do povo indígena Kanamar” cita documento obtido pela **Fiquem Sabendo**.

Senado Federal | O Senado enviou proposta para [extinguir pensão de filhas de militares](#), a partir de uma sugestão enviada por cidadão. Os valores pagos em pensões só são conhecidos graças à denúncia da **Fiquem Sabendo**, que obteve decisão favorável em 2020, abrindo o debate público sobre essa situação.

EIXO IV - TECNOLOGIA

Desde 2022, a **FS** passou a investir na formação de uma equipe de tecnologia própria, inicialmente impulsionada pela aceleração do Google News Initiative para o projeto **Agenda Transparente**. A ferramenta teve sua versão beta lançada em 2023 e já repercutiu em análises próprias, como no projeto **Lobby na Comida**, e em publicações na imprensa.

Este eixo tem a finalidade de contribuir para desenvolvimento de tecnologia cívica para facilitar a fiscalização do poder público, utilizando-se de ciência de dados (analisar, unificar, padronizar e personalizar bases de dados); Engenharia de dados (agregar fontes de informação fragmentadas); e Suporte com desenvolvimento de soluções para as outras áreas da Fiquem Sabendo.

Agenda Transparente

Projeto criado em 2021 pela **Fiquem Sabendo** e financiado pela Google News Initiative, o **Agenda Transparente** reúne em uma plataforma de interface simples e amigável as agendas oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal e permite, a partir destes dados, analisar tendências de pastas do governo, monitorar assuntos de interesse, além de criar novas pautas ou dar mais elementos a uma investigação.

Algumas reportagens produzidas a partir da ferramenta:

<https://www.metropoles.com/colunas/igor-gadelha/governo-lula-venezuela?amp>

<https://www.estadao.com.br/politica/lula-recebe-15-vezes-menos-deputados-e-senadores-que-bolsonaro-nos-primeiros-10-meses-de-governo/>

<https://oqlobo.globo.com/politica/noticia/2023/12/03/por-stf-dino-busca-oposicao-com-quem-se-encontrou-menos-a-frente-do-ministerio-da-justica-veja-dados.ghtml>

<https://www.metropoles.com/blog-do-noblat/governo-recebeu-lobistas-da-comida-5-vezes-mais-que-sociedade-civil>

No CodaBR 2023, congresso de jornalismo de dados organizado pela Escola de Dados, programa educacional da Open Knowledge Brasil, a desenvolvedora full-stack Victoria César apresentou novas funcionalidades da plataforma.



ADMINISTRATIVO

Para que todo o trabalho da **Fiquem Sabendo** aconteça, há uma equipe trabalhando nos bastidores para organizar processos e garantir os recursos necessários. Em 2023, a **FS** contou com uma consultoria especializada no desenvolvimento de organizações do terceiro setor para rever missão, visão e valores, bem como preparar o planejamento estratégico da organização para os próximos anos. Sempre que possível, buscamos aproveitar ferramentas e serviços com benefícios para ONGs, visando a desonerar nosso caixa, para que possamos priorizar o investimento na qualificação da equipe e valorização de nossos profissionais.

Gestão e governança

Bonvicino e Barbosa Advogados | A Fiquem Sabendo passou a contar com uma assessoria jurídica. O escritório Bonvicino e Barbosa Advogados, que acompanhou a transição no núcleo de fundadores da FS, fica responsável pelas demandas perenes da instituição. Cabe ao escritório auxiliar no desenvolvimento de políticas, código de ética e conduta, e outros documentos jurídicos.

Quivirá | Desde abril de 2023, contamos com o apoio estrutural de Nina Valentini e Júlia Brandão, sócias da Quivirá, consultoria oferecida por um de nossos financiadores. Além de nos ajudar a desenhar uma estratégia de captação de recursos mais ampla, a Quivirá tem nos apoiado na profissionalização da organização, especialmente no aprimoramento de nosso planejamento, governança e gestão. Já avançamos na atualização da Missão, Visão e Valores, materiais para captação e, em breve, iniciaremos o desenho final do planejamento estratégico para 2024 e o próximo triênio.

Monitoramento de métricas | Iniciamos o acompanhamento de métricas de cada área por meio de planilhas atualizadas mensalmente como uma etapa de preparação para o planejamento de indicadores de desempenho anuais, conforme os objetivos estratégicos da organização.

Criação de matriz RACI | Com apoio da consultoria Quivirá, mapeamos as atividades de cada área, seus responsáveis, aprovadores, consultados e informados, para dar suporte à gestão de projetos e operações frente à mudança na estrutura diretiva da organização

Teoria da mudança | Realizamos a dinâmica da “teoria da mudança” com apoio da consultoria para subsidiar o planejamento estratégico da organização para os próximos anos

Mentorias e treinamentos

Google News Initiative | Participamos do [Laboratório de Desenvolvimento de Audiência](#), oferecido em parceria com a Associação de Jornalismo Digital (Ajour), rede de jornalismo independente da qual somos membros ativos.

ICFJ | Também participamos do programa de mentorias para executivos e para profissionais, no programa [Acelerando Negócios Digitais](#), do International Center for Journalists (ICFJ), com apoio da Meta. A partir do programa foi desenvolvido o projeto da Comunidade FS.

Bown Institute | Durante três meses, a diretora executiva e cofundadora da FS, Maria Vitória Ramos, desenvolveu o modelo de negócios do produto Agenda Transparente durante a aceleradora do Brown Institute, da Graduate School of Journalism, em Columbia.

Recursos

Como instituição sem fins lucrativos, buscamos estabelecer planos gratuitos e parcerias pro-bono para uso de softwares úteis ao nosso trabalho diário, a saber:

Slack | Organizamos a comunicação interna de nossa equipe com os recursos da ferramenta.

Data Camp | Promovemos a formação e qualificação de nossos profissionais com cursos online.

Google for nonprofits | Usamos os recursos do GSuite para criar e armazenar documentos compartilhados pela equipe. Também ativamos recursos do Google AdSense para organizações sem fins lucrativos para nossos conteúdos ganharem relevância em resultados de busca na web.

Grammarly | Usamos a ferramenta para melhorar nossa redação de projetos e comunicações em inglês.

Azure | Contamos com o serviço da Microsoft para processamento e armazenamento de data centers

Mural | Agilizamos anotações em reuniões de trabalho à distância usando a ferramenta.

Asana | Melhoramos o planejamento e monitoramento de tarefas em nossos projetos e rotinas diárias.

Google Pinpoint | Conquistamos uma conta gratuita que permite não apenas o armazenamento interno, mas o compartilhamento externo de coleções pesquisáveis, o que foi fundamental para a publicação inicial dos gastos do cartão corporativo de ex-presidentes.

DocumentCloud | Demos um passo a mais no armazenamento e compartilhamento de coleções pesquisáveis de arquivos em PDF com o DocumentCloud, disponibilizado pela MuckRock no projeto cartão corporativo.